



# มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น

วารสารวิจัยมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
WESTERN UNIVERSITY RESEARCH JOURNAL of HUMANITIES and SOCIAL SCIENCE

ปีที่ 4 ฉบับที่ 3 กันยายน - ธันวาคม 2561 ISSN 2465-3578





## สารบัญ

หน้า

ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในกรุงเทพมหานคร Solid waste management model in Bangkok บวรลักษณ์ เสนนาคำ	70
การตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่นของไทย Decision Making on Renewable Energy Policies in Local Level in Thailand ยุทธจักร งามชีติ และพัດ ลาวงศุร	81
Research on Human Resource Management Issues of PPP Enterprises: A Case Study Li Sun & Chanchai Bunchapattanasakda	93
อิทธิพลแพร่ของความเชื่อในความสามารถในการสอนที่มีต่อ <sup>ความสัมพันธ์ระหว่างความเหนื่อยหน่ายในงานกับ<sup>ความผูกพันต่ออาชีพ: กรณีศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม THE MODERATING EFFECT OF TEACHING SELF-EFFICACY ON THE RELATIONSHIP BETWEEN JOB BURNOUT AND PROFESSIONAL COMMITMENT: CASE STUDY OF MAHASARAKHAM UNIVERSITY วรรณพิ วรรณันต์กุล อรุวรรณ วรรณันต์กุล และคณะ</sup></sup>	106
Inside the Cave: A Framing Analysis of the Tham Luang Cave Disaster Media Coverage Worapron W. Chanthapan Ronald S. Davis and Colleagues	120
แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงาน ของนักบัญชีไทย ในภาคตะวันออก The Guidelines to Enhance the Effectiveness in Using Information Technology for Work Operation of Thai Accountant in the Eastern Area สุมาลี รามนันท์ และธนชพร ตวิลผล	132



## การตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่นของไทย Decision Making on Renewable Energy Policies in Local Level in Thailand

อุทธิจักร งามชิต<sup>1</sup> พัด ลาวගුරු<sup>2</sup>

### บทคัดย่อ

การวิจัย มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษา 1.วิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่นของไทย 2.ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่นของไทยโดยเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพเชิงกรณีและสัมภาษณ์ เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (key informants) ได้แก่ 1.อบต.คลองน้ำไหล อ.คลองลาน จังหวัดกำแพงเพชร 2.อบต.นาเสียว อ.เมือง จังหวัดชัยภูมิ 3.อบต.ป่าเดึง อ.แก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี 4.อบต.หนองตาแเต้ม อ.ปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 5.อบต.ดอนขาวง อ.เมือง จังหวัดอุทัยธานี 6. อบต.พินดาด อ.ห้วยแตง จังหวัดราชบุรี 7.อบต.จอมบึง อ.จอมบึง จังหวัดราชบุรี 8. อบต.ปากทรง อ.พะโค จังหวัดชุมพร แห่งละ 7 คน รวมทั้งสิ้น 56 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ การสัมภาษณ์เชิงลึก การวิเคราะห์ข้อมูลจะใช้วิธีการวิเคราะห์แบบอุปนัย

การวิเคราะห์โดยการจำแนกข้อมูล 1.อบต.คลองน้ำไหล อบต.นาเสียว มีวิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายตามตัวแบบผสมผสานและตัวแบบการใช้เหตุผลอย่างจำกัด อบต.ป่าเดึงและอบต.หนองตาแเต้ม ใช้วิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายตามตัวแบบเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วนและตัวแบบการใช้เหตุผลอย่างจำกัด อบต.ดอนขาวง อบต.พินดาด อบต.จอมบึง และอบต.ตำบลปากทรง ใช้วิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายตามตัวแบบเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วน 2.ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่นของไทยในภาพรวมพบว่า งบประมาณเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่น รองลงมาคือการสนับสนุนจากภาครัฐ การมีส่วนร่วม ความรู้ด้านพลังงานทดแทนและบทบาทของผู้นำท้องถิ่นตามลำดับ ข้อเสนอแนะผลการวิจัย 1.ในการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่นของไทย ควรใช้วิธีการตัดสินใจแบบผสมผสาน ทั้งในตัวแบบเหตุผล ตัวแบบส่วนเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วน โดยมองในภาพกว้างและเจาะลึกในบางประเด็นที่เป็นปัญหาและพิจารณาความคุ้มค่าเพื่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่น 2.งบประมาณมีส่วนสำคัญต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่น ดังนั้น ภาครัฐควรสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่อง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนควรเข้ามามีส่วนร่วมเป็นแรงผลักดันตัดสินใจเลือกนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับท้องถิ่น

**คำสำคัญ :** การตัดสินใจ ,นโยบายสาธารณะ, พลังงานทดแทน, ท้องถิ่น

### Abstract

The purposes of the research were to 1) investigate the process on the selection of alternative energy policies for local areas in Thailand, and 2) survey the factors influencing the decision making on the choices of the alternative energy policies for local areas in Thailand. It was a qualitative research on a case study basis. The tool for data collection was In-Depth Interview with 56 key informants from across eight areas ( 7 samples from each area) including 1) Klong Nam Lai Sub-District Administration Organization, in Klonglan District, Kamphaeng Phet

<sup>1</sup> นักศึกษาสาขาวรรณประชาสัมนาศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

<sup>2</sup> อาจารย์ที่ปรึกษาสาขาวรรณประชาสัมนาศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง



Province, 2) Na Siew Sub-District Administration Organization, in Muang District, Chaiyaphum Province, 3) Pa Teng Sub-District Administration Organization, in Kangkrachan, Phetchaburi Province, 4) Nong Ta Tam Sub-District Administration Organization, in Pranburi District, Prachuabkirikhan Province, 5) Don Kwang Sub-District Administration Organization, in Muang District, Uthai Thani Province, 6) Hin Dard Sub-District Administration Organization, in Huay Tha Lang, Nakhon Ratchasima Province, 7) Chombueng Sub-District Administration Organization, in Chombueng District, Ratchaburi, 8. Pak Song Sub-District Administration Organization, in Phato District, Chumphon Province. Inductive Content Analysis was employed for data analysis based on category scheming.

The findings were as follows:

1. Klong Nam Lai Sub-District Administration Organization, Na Siew Sub-District Administration Organization used mixed model and bounded rational model. Pa Teng Sub-District Administration Organization Nong Ta Tam Sub-District Administration used incremental model and bounded rational model.

Don Kwang Sub-District Administration, Hin Dard Sub-District Administration Organization, Chombueng Sub-District Administration Organization, and used incremental model.

2. The highest impact factor influencing the decision making on the choices of the alternative energy policies for local areas in Thailand was the government budget allocation, followed by the government other supports, public engagement, public knowledge about alternative energy, and the roles of communities' leaders, respectively.

Recommendations from the study were as follows:

1. The decision making on the choices of the alternative energy policies for local areas in Thailand should be balanced on the basis of both the rational model and the incremental model. The policies should be emphasized on both the breadth and the depth of the area information, in terms of the problems occurred in the area, and the worthiness of the investment to be considered from the designated policies.

2. The budget from government was an important factor on the policy decision making. Therefore, the government should allocate more and consistent financial support to the local areas to ensure the sustainability of the development. In addition, the local administration organizations, as well as general public in each particular area should pay more attention and help making decision by engaging themselves to find out what policies best benefited their communities.

**Keywords :** Decision Making , Public Policy, Renewable Energy, Local

## บทนำ

การใช้พลังงานที่มากขึ้นจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและระบบ呢เวศน์ ได้ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการสร้างพลังงานทดแทนยังเป็นทางเลือกในการบริโภคพลังงาน เพื่อสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้น (วารสารสำนักนโยบายและแผนพลังงาน, 2542, หน้า 8) กระแสการสร้างพลังงานทดแทนจะเป็นทางเลือกที่นิยมนำมาใช้ในการแก้ปัญหาเรื่องพลังงาน



ที่ลดน้อยลง แต่ยังมีข้อจำกัดในการตัดสินใจเลือกพัฒนาทดแทนมาใช้ กล่าวคือ ประการแรก การพัฒนาแหล่งพลังงานทดแทนยังขาดการสนับสนุนจากภาครัฐ ทั้งในด้านงบประมาณ บุคลากร ผู้เชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี ประการที่สองการพัฒนาแหล่งพลังงานทดแทนไม่มีแนวทางหรือรูปแบบที่เหมาะสม ประการที่สาม คือการมุ่งสร้างพลังงานทดแทนมากเกินความจำเป็น กระทำให้เกิดการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ เช่น การปลูกพืชพัฒนาแทนแหล่งอาหาร ประการที่สี่ ขาดแคลนองค์กร ที่มีความเข้าใจเรื่องพลังงานทดแทน ประการที่ห้า ยังไม่มีการบังคับใช้พัฒนาทดแทนอย่างเป็นรูปธรรม และประการสุดท้าย คือแนวทางการจัดการยังคงถูกกำหนดจากส่วนกลางโดยขาดกระบวนการมีส่วนร่วมจากระดับท้องถิ่นในการวางแผนแนวทางของการบริหารจัดการ(Institute for Sustainable Energy Policies,2013,p.39)

ข้อจำกัดดังกล่าวนำไปสู่การเสนอแนวทางแก้ไข โดยให้รัฐกำหนดนโยบายพัฒนาเป็นนโยบายสาธารณะ เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านพลังงานอย่างจริงจังและเป็นการลดข้อจำกัดด้านงบประมาณได้เป็นอย่างดี เนื่องจากการพัฒนานโยบายพลังงานเป็นวิธีการที่ประหยัดงบประมาณ และทำให้เกิดกรอบแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม (Jessie L. Todoc,2003,p.15) นอกจากนี้ การมีนโยบายพัฒนาทดแทนยังช่วยกระตุ้นให้เกิดการกระจายตัวและพัฒนาโครงการด้านพลังงาน ทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค(Emily Boyd,2009,p.28)

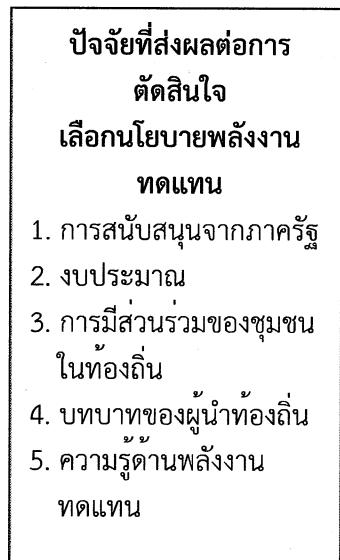
สำหรับประเทศไทยได้มีการนำแนวคิดการจัดการพลังงานทดแทนในระดับท้องถิ่นมาใช้โดยมีการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ รวมทั้งยังมีการวางแผนแนวทางในการจัดการทรัพยากรโดยเปิดโอกาสให้ชุมชนหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วม โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดการพลังงานหรือดำเนินการโครงการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนด้วยการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการส่งเสริมทัศนคติเรื่องการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน และใช้เทคโนโลยีที่ไม่ยุ่งยากเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพของแต่ละท้องถิ่น รวมทั้งยังให้ประชาชนในชุมชนเข้ามามีบทบาทในการคิด ทำจนจบกระบวนการ กระทำการที่เกิดเป็นแผนพัฒนาชุมชน ทั้งในส่วนของชุมชนขนาดเล็กและขนาดใหญ่(กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน,2551,หน้า.3)

นอกจากนี้การศึกษาการตัดสินใจนโยบายพัฒนาทดแทนยังมีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาความเป็นศาสตร์ ในด้านแนวคิดการตัดสินใจนโยบายสาธารณะ ซึ่งการศึกษาเรื่องการตัดสินใจนั้นจะช่วยเพิ่มเติมองค์ความรู้ทางรัฐประศาสนศาสตร์ ในส่วนกระบวนการ การตัดสินใจ เพื่อสร้างความเข้าใจถึงปัญหาสาธารณะและเกิดแนวทางการแก้ปัญหาที่สอดคล้องกับสถานการณ์และความเป็นจริง โดยไม่ใช่เรื่องเชิงนามธรรมหรือเชิงปรัชญา(Beckman, Norman,1966,p.96)และทำให้ได้กระบวนการหรือการสร้างสรรค์ที่สามารถทำนายผลที่จะเกิดจากทางเลือกแต่ละทางเลือก อันเป็นแนวทางปฏิบัติในนโยบายสาธารณะ ซึ่งจะทำให้เกิดข้อสรุปที่เรียกว่า “ตัวแบบ” ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาทฤษฎีด้านนโยบายสาธารณะ(William Fox, 2007,p.65) และการเข้าถึงวิธีการศึกษาการตัดสินใจนโยบายสาธารณะตามแนวทางรัฐประศาสนศาสตร์ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเป็นเอกลักษณ์ให้แก่รัฐประศาสนศาสตร์ เนื่องจากการศึกษาจะทำให้เข้าถึงเหตุผลของการตัดสินใจและค้นหาการเลือกทางเลือกที่ดีที่สุดซึ่งเป็นสิ่งที่นักวิเคราะห์นโยบายสาธารณะต้องการ(สมบัติ สำรองอัจฉริ์,2554,หน้า.356)



อ้างนั้นผู้วิจัยจึงประสงค์ที่จะศึกษาเรื่องการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนต่อการจัดการพัฒนาทดแทนในระดับท้องถิ่น เพื่อเพิ่มเติมองค์ความรู้ทางด้านวิชาการในสาขาวรัญประศาสนศาสตร์และเป็นแนวทางการพัฒนาการตัดสินใจนโยบายสาธารณะของไทยต่อไป

### กรอบแนวคิดในการวิจัย



#### วิธีการตัดสินใจ

ตัวแบบการใช้ความสมเหตุสมผลอย่างครบถ้วน (rational comprehensive model)

1. กำหนดปัญหาและสาเหตุของสภาพปัญหา
2. กำหนดวัตถุประสงค์และการกำหนดทางเลือกในการแก้ไขปัญหา
3. วิเคราะห์ความคุ้มค่าแต่ละทางเลือกและเปรียบเทียบทางเลือก
4. เลือกทางเลือกที่มีประสิทธิภาพและให้ประโยชน์มากที่สุด

ตัวแบบการเปลี่ยนแปลงจากเดิมบางส่วน (incremental model)

1. ยอมรับความถูกต้องในอดีต
  2. ใช้ข้อมูลเดิมพิจารณาคำนวนความคุ้มค่าบางส่วน
  3. ปรับเปลี่ยนจากเดิมเพียงเล็กน้อย
- ตัวแบบการผสมผสานระหว่างทางกว้างและทางลึก (mixed scanning)
1. ใช้ข้อมูลเดิมพิจารณาคำนวนความคุ้มค่าบางส่วน
  2. การตัดสินใจแปรผันตามผลกระทบที่เกิดขึ้น
- ตัวแบบความมีเหตุผลอย่างมีขอบเขตอย่างจำกัด (bounded rationality model)
1. การตัดสินใจอยู่ภายใต้ข้อมูลที่จำกัด
  2. การเลือกเป็นไปตามผู้มีอำนาจตัดสินใจ



### แนวทางและขอบเขตการศึกษา

การศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพประเพณีการศึกษาเฉพาะกรณี ผู้วิจัยได้พิจารณาคัดเลือกพื้นที่ Gronfศึกษา จากตัวชี้วัดด้านการส่งเสริมนโยบายสาธารณะของกระทรวงพัฒนา ผลให้มีกรณีศึกษาทั้งสิ้น 8 พื้นที่ได้แก่ อบต. คลองน้ำใหญ่ คลองลาน จังหวัดกำแพงเพชร 2. อบต. นาเสียว อ. เมือง จังหวัดชัยภูมิ 3. อบต. ป่าเดึง อ. แก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี 4. อบต. หนองตาแฒ์ อ. ปราสาทบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 5. อบต. ดอนขาวง อ. เมือง จังหวัดอุทัยธานี 6. อบต. หินดาด อ. ห้วยแตง จังหวัดนราธิวาส 7. อบต. จอมบึง อ. จอมบึง จังหวัดราชบุรี 8. อบต. ตำบลปากทรง อ. พะโถะ จังหวัดชุมพรและใช้การเลือกผู้ให้ข้อมูลหลักแบบเฉพาะเจาะจงที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับท้องถิ่นประกอบไปด้วยได้แก่นายกอ卜. หรือปลัดอ卜. ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจเลือกนโยบายสาธารณะโดยตำแหน่งอย่างละ 1 คน สมาชิกอ卜. ในฐานะผู้มีส่วนในการตัดสินใจเลือกนโยบายตามหน้าที่อย่างละ 3 คน และกลุ่มสุดท้ายคือประชาชนผู้มีส่วนร่วมและได้นับผลกระทบจากการตัดสินใจนโยบายพัฒนาทดแทนรวมอย่างละ 3 คน จำนวน 24 คน รวมทั้งสิ้น 56 คน โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาใช้ในการวิจัยนี้ ผู้วิจัยใช้วิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักเป็นแบบสัมภาษณ์ชนิดกึ่งโครงสร้าง (Semi-structured Interview) มีการวางแผนการสัมภาษณ์ไว้ก่อนลงหน้าเพื่อให้มีแนวคำถามที่ชัดเจนและเอกสารที่เกี่ยวกับนโยบายพัฒนาทดแทนในพื้นที่ Gronfศึกษา เช่น ยุทธศาสตร์นโยบาย แผนและโครงการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายพัฒนาทดแทน ศึกษาค้นคว้าในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับนโยบายสาธารณะและโครงการที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาทดแทนในระดับท้องถิ่นที่มีการบรรจุไว้แผนพัฒนาท้องถิ่น 3 ปีในช่วงระยะเวลา 2557-2559 ของพื้นที่ศึกษา เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการศึกษาและสามารถตอบคำถามงานวิจัยได้อย่างครบถ้วน

สรุปการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับท้องถิ่น

วิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับท้องถิ่น

วิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทน

Gronfศึกษา	ตัวแบบการใช้ เหตุผลอย่าง สมบูรณ์	ตัวแบบ เพิ่มเติมจาก เดิมบางส่วน	ตัวแบบ ผสมผสาน	ตัวแบบการ ใช้เหตุผล อย่างจำกัด
กลุ่มที่ได้รับรางวัลด้านการส่งเสริมนโยบายสาธารณะ				
1. อบต. คลองน้ำใหญ่			✓	✓
2. อบต. นาเสียว			✓	✓
3. อบต. ป่าเดึง		✓		✓
4. อบต. หนองตาแฒ์		✓		✓
กลุ่มที่ไม่ได้รับรางวัลด้านการส่งเสริมนโยบายสาธารณะ				
5. อบต. ดอนขาวง		✓		
6. อบต. หินดาด		✓		
7. อบต. จอมบึง		✓		
8. อบต. ปากทรง		✓		



จากการ 1 การเปรียบเทียบวิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทน พบว่า วิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับห้องถันของไทยมี 3 ตัวแบบ คือ 1.ตัวแบบเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วน 2.ตัวแบบผสมผสาน 3.ตัวแบบการใช้เหตุผลอย่างจำกัดโดยมีรายละเอียดดังนี้

อบต.คลองน้ำใหม่ อบต.นาเสียว อ.เมือง จังหวัดชัยภูมิ มีตัวแบบการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนที่เหมือนกัน 2 ตัวแบบได้แก่ ตัวแบบผสมผสานและตัวแบบการใช้เหตุผลอย่างจำกัด

อบต.ป่าเด็งและอบต.หนองตาแแม้ม มีตัวแบบการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนที่เหมือนกัน 2 ตัวแบบได้แก่ 1.ตัวแบบเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วนและตัวแบบการใช้เหตุผลอย่างจำกัด

ส่วนอบต.ดอน อบต.หินดาด อบต.จอมบึง อบต.ตำบลปากทรง อ.พะโ töะ มีการตัดสินใจที่เหมือนกัน คือตัวแบบเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วน

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับห้องถันของกรณีศึกษาทั้ง 8 ห้องถัน

#### ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับห้องถัน

กรณีศึกษา	การสนับสนุน จากภาครัฐ	บทบาทของ ผู้นำห้องถัน	งบประมาณ	การมีส่วนร่วม ของห้องถัน	ความรู้ด้าน พัฒนาทดแทน ของชุมชน
กลุ่มที่ได้รับรองวัลล้านการส่งเสริมนโยบายสาธารณะ					
1.อบต.คลองน้ำใหม่	✓		✓	✓	
2.อบต.นาเสียว	✓		✓	✓	✓
3.อบต.ป่าเด็ง		✓	✓	✓	✓
4.อบต.หนองตาแแม้ม	✓		✓	✓	
กลุ่มที่ไม่ได้รับรองวัลล้านการส่งเสริมนโยบายสาธารณะ					
5.อบต.ดอนขาวang	✓		✓		✓
6.อบต.หินดาด	✓		✓		✓
7.อบต.จอมบึง	✓		✓		✓
8.อบต.ปากทรง	✓		✓		✓

จากการ 2 เปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับห้องถันของไทยแต่ละพื้นที่ พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับห้องถันของไทย ได้แก่ 1.การสนับสนุนจากภาครัฐ 2.บทบาทของผู้นำห้องถัน 3.งบประมาณ 4.การมีส่วนร่วมของคนในห้องถัน และ 5.ความรู้ด้านพัฒนาทดแทนของชุมชน

#### **สรุปผลอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ**

วัตถุประสงค์ข้อที่ 1 เพื่อศึกษาวิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับห้องถันของไทย ผลการวิจัยสามารถสรุปได้ว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถันที่มีการเลือกบรรจุนโยบาย



## พัฒนาทฤษฎีในแผนพัฒนา 3 ปี ช่วงระยะเวลาตั้งแต่ปี 2557-2559 จากการศึกษาทั้ง 8 กรณีศึกษาพบว่ามีทั้งสิ้น 3 ตัวแบบ โดยสามารถเรียงลำดับได้ดังนี้

1. ตัวแบบเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วนเป็นวิธีการตัดสินใจที่สุดและใช้ทั้ง 8 กรณีศึกษา โดยเป็นการนำนโยบายที่ยึดถือนโยบาย โครงการและการใช้จ่ายต่างๆของรัฐบาลที่มีอยู่เดิมมาปรับเปลี่ยนข้อมูลด้วยการเพิ่มหรือลดจำนวนงบประมาณ จำนวนกลุ่มเป้าหมายและกิจกรรมเพียงเล็กน้อย สอดคล้องกับแนวคิดของ Charles E.Lindblom (1959,p.79-88) ที่ว่า เห็นว่าผู้ตัดสินใจส่วนใหญ่จะไม่ได้พิจารณาโดยทั่วไปหรือข้อเสนอทั้งหมด การวิเคราะห์นโยบายจะยึดถือนโยบาย โครงการของรัฐบาลที่มีอยู่เดิมเป็นเกณฑ์และการยึดถือโครงการที่ดำเนินการมาก่อนแล้วเนื่องจากข้อมูลเดิมนั้นได้รับการทดสอบความถูกต้องมาแล้ว เพื่อให้เกิดความชอบธรรมในการตัดสินใจและไม่ต้องการให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายเนื่องจากการตัดสินใจที่ผ่านมา มีผลของการดำเนินงานและได้รับการยอมรับจากประชาชนทำให้ผู้ตัดสินใจต้องการที่จะลดความเสี่ยงที่เกิดจากในการตัดสินใจฯ สอดคล้องกับ Henry (1995,p.305) ที่ว่าการผลักดันให้เกิดการพิจารณาหรือวิเคราะห์โครงการไม่ทั้งหมดเป็นสิ่งที่ผู้ตัดสินใจนโยบายไม่สามารถทำได้ เนื่องจากกิจกรรมของรัฐบาลโดยทั่วไปเป็นเรื่องที่ต่อเนื่องดังนั้น การพิจารณาโดยเพิ่มหรือลดโครงการเพียงเล็กเพื่อให้ผู้ตัดสินใจมีความสะดวกรวดเร็ว

2. ตัวแบบการใช้เหตุผลอย่างจำกัด เป็นวิธีการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทัศนของอบต.คลองน้ำ宦 อบต.นาเสียว อบต.ป่าเดึงและอบต.หนองตาแเต้ม โดยเป็นการตัดสินใจภายใต้ข้อจำกัดของมนุษย์ที่มีเหตุผลอย่างมีขอบเขตอย่างจำกัด เช่นความรู้ ข้อมูลงบประมาณในการนำเสนอนาคตและการวิเคราะห์ทางเลือกเนื่องจากความรู้ความสามารถของผู้ตัดสินใจมีข้อจำกัดที่ใช้ เช่นไม่มีความรู้ด้านพัฒนาทัศนของอบต.คลองน้ำ宦 และอบต.หนองตาแเต้ม ระยะเวลาที่สั้นและเร่งรีบ ไม่สามารถเก็บข้อมูลทั้งหมดได้ ส่งผลให้จำเป็นต้องตัดสินใจภายใต้ข้อจำกัดที่มีอยู่ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิด(Bounded Rationality) ของ Simon ที่ว่ามนุษย์มีข้อจำกัดในการคาดคะเนอนาคต ทำให้ใน การคำนวณผลได้ผลเสียอย่าง มีประสิทธิภาพไม่สามารถทำได้อย่างเต็มที่ ซึ่งในที่สุดมนุษย์จะเลือกหนทางที่ดูดีที่สุดหรือบอยครั้งมนุษย์ก็ปล่อยให้อารมณ์มามีผลต่อการตัดสินใจไปเสียเลย (Harmon and Mayer, 1986,p.147) เนื่องจากความสามารถที่จำกัดของมนุษย์ที่จะทำการตัดสินใจอย่างถูกต้องอย่างสมเหตุสมผล ข้อจำกัดนี้ไม่เพียงมาจากลักษณะองค์การที่ผู้บริหารต้องทำการตัดสินใจนั้น แต่ยังมาจากข้อจำกัดทางด้านด้านสติปัญญาของมนุษย์ (Psychological Limitations of Human Cognition) และ ที่เห็นว่าการตัดสินใจตามระเบียบกฎเกณฑ์ แบบแผนที่เคยปฏิบัติมาจนกลายเป็นงานประจำเป็นวิธีการหนึ่งที่ผู้ตัดสินใจต้องทำ

3. การตัดสินใจตัวแบบผสมผสาน (Mixed Scanning) เป็นการตัดสินใจของอบต.คลองน้ำ宦และนาเสียวซึ่งเป็นการตัดสินใจที่ไม่มีรูปแบบที่ชัดเจนตายตัวขึ้นอยู่กับแพรัตน์ไปตามขนาด (magnitude) ของเรื่องที่จะต้องตัดสินใจ ทั้งในด้านขอบเขต (scope) และผลกระทบ (effect) และกระบวนการการตัดสินใจที่แตกต่างกันอาจจะเหมาะสมกับธรรมชาติที่แตกต่างกันของเรื่องที่จะต้องตัดสินใจเป็นวิธีการของอบต.คลองน้ำ宦 และอบต.นาเสียว พิจารณาได้จากการประเมินผลงานที่ผ่านมาและการพิจารณาทรัพยากรมาเป็นวิธีการตัดสินใจพร้อมกันเพื่อหาความเป็นไปได้ในการปฏิบัติ ความคุ้มค่าและลดความเสี่ยงต่อการตัดสินใจผิดพลาดสอดคล้องกับ (Etzioni, 1986,p.8) ที่ว่า ผู้



ตัดสินใจสามารถใช้ประโยชน์จากทั้งตัวแบบหลักการเหตุผลและตัวแบบการเปลี่ยนแปลงจากเดิม บางส่วน ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่ต่างกัน ในบางกรณีการตัดสินใจอาจใช้การเปลี่ยนแปลงจากเดิม เล็กน้อยจากของเดิมที่มีอยู่อาจจะพอเพียง แต่ในบางกรณีอาจจำเป็นต้องใช้การสำรวจสอบ อย่างละเอียดและคำนึงความคุ้มค่าตามตัวแบบของหลักการเหตุผลและการตัดสินใจว่าไม่มีรูปแบบ ที่ชัดเจนตามตัวขึ้นอยู่กับปรัชญาไปตามขนาด (magnitude) ของเรื่องที่จะต้องตัดสินใจ ทั้งในด้าน ขอบเขต (scope) และผลกระทบ (effect) และกระบวนการการตัดสินใจที่แตกต่างกันอาจจะ เหมาะสมกับธรรมชาติที่แตกต่างกันของเรื่องที่จะต้องตัดสินใจ สอดคล้องกับ Hogwood and Gunther, 1984, p.171) ที่ว่า ทางเลือกที่ผู้ตัดสินใจเลือกนั้นอาจจะมาจากการอ้อม迂回 หรือ การ วิเคราะห์ความคุ้มค่าของทรัพยากร ซึ่งเป็นการยากที่ผู้ตัดสินใจจะทำการเลือก ดังนั้นผู้ตัดสินใจอาจ ดำเนินการทั้ง 2 วิธีไปพร้อมกันเพื่อให้เกิดความเป็นไปได้ในการปฏิบัติและลดข้อผิดพลาดในการ ตัดสินใจ

วัตถุประสงค์ข้อที่ 2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทนใน ระดับท้องถิ่นของไทย สรุปผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงาน ทดแทนในระดับท้องถิ่นของไทยในภาพรวมพบว่า งบประมาณเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการตัดสินใจ เลือกนโยบายพลังงานทดแทนท้องถิ่น รองลงมาคือการสนับสนุนจากภาครัฐ การมีส่วนร่วม ความรู้ ด้านพลังงานทดแทนและบทบาทของผู้นำท้องถิ่นตามลำดับ

1. ปัจจัยด้านงบประมาณ เป็นส่วนที่ส่งผลต่อการตัดสินใจพิจารณาได้จากการได้รับ งบประมาณจากพลังงานจังหวัดของกรณีศึกษาที่มีส่วนสำคัญในตัดสินใจเลือกพลังงานทดแทนขึ้นใน แผนพัฒนา 3 ปีของอบต. ตอนขวาง อบต. หินดาด อบต. จอมบึง และอบต. ปากทรง ที่มีการใช้วิธีการ ตัดสินตามตัวแบบเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมจากเดิมบางส่วน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Wade and Curry, (1970, p.36) ที่ว่าการจัดงบประมาณของรัฐบาลควรจะพิจารณางบประมาณให้จัดสรรเพิ่มขึ้น ได้จังหวะที่บรรลุผลตอบแทนสูงสุดเพื่อให้เกิดระบบการตัดสินใจที่จะส่งเสริมการก่อรูปนโยบาย สอดคล้องกับ Anderson(2010) ที่ว่าจำนวนงบประมาณประจำสำนักไม่มีการปรับเปลี่ยนมากนักจะส่งผล ให้เกิดการตัดสินใจคงที่ไม่มีการพัฒนามากนัก อย่างไรก็ตามนอกจากงบประมาณที่มาจากการ สนับสนุนของภาครัฐฯ งบประมาณที่มาจากการประชุมประชาชนยังเป็นส่วนสำคัญของการตัดสินใจด้วยแบบ เปลี่ยนแปลงในส่วนเพิ่มที่อบต. คลองน้ำใหญ่ สอดคล้องกับ (H. George Fredericleson, , 1980, p. 19) ที่ว่างบประมาณของประชาชนเป็นเครื่องมือในการที่จะผลิตสินค้าบริการคือสิ่งสำคัญที่ทำให้เกิด การตัดสินใจแบบช้าๆ

อย่างไรก็ตามงบประมาณที่ไม่ต่อเนื่องและเพียงพอเป็นอุปสรรคต่อการตัดสินใจส่งผลให้ โครงการด้านพลังงานทดแทนไม่มีความต่อเนื่องในการดำเนินการแสวงหาทางเลือกอื่นๆ และเป็นข้อ จำกัดที่ต้องมีการปรับขนาดของโครงการลง ซึ่งสอดคล้องกับ (Lindblom, 1968) ที่ว่าการขาด งบประมาณเป็นอุปสรรคสำคัญของผู้กำหนดนโยบายที่ทำให้ความสามารถในการนำนโยบายไปเพียงพอ สอดคล้องกับงานวิจัยของคงศักดิ์ คุ้มราษี (2549) จำนวนงบประมาณมีผลต่อการตัดสินใจสอดคล้อง กับ(อุทัย เลาวเชียร, 2542 ,หน้า 322-323) ข้อจำกัดของการตัดสินใจในหน่วยงานราชการคือไม่มี งบประมาณเพียงพอสำหรับใช้ในกิจกรรมที่ต้องเนื่อง



2. ปัจจัยการสนับสนุนจากภาครัฐมีผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายสาธารณะพิจารณาได้จาก ด้วยการทำโครงการบ่มหักชีวภาพ ของอบต.คลองน้ำไหล อบต.ป่าเดึง อบต.จอมบึงและการแจกโคล่าเซลล์ให้กับอบต.ป่าเดึงและปากท朗 รวมทั้งการฝึกอาชีพและการศึกษาดูงานให้กับอบต.ดอน ขาวและอบต.หินดาด ล้วนส่งผลให้เกิดการตัดสินใจตามตัวแบบเปลี่ยนแปลงในส่วนเพิ่มทั้งสิ้น เนื่องจากรัฐหรือส่วนกลางมีความพร้อมในการดำเนินนโยบายพัฒนาทดแทนมากกว่าท้องถิ่น ส่งผลให้การตัดสินใจของท้องถิ่นบางครั้งต้องมีรัฐชี้นำหรือเป็นต้นแบบของการตัดสินใจ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของพิพัฒน์ นนทนาครรัตน์ และคณะ (2550: ข) ที่ว่าบทบาทของสถาบันพัฒนาเป็นส่วนที่ทำให้เกิดนโยบายพัฒนาทางเลือกในประเทศไทย โดยเฉพาะการให้ข้อมูลและการทำเป็นแบบอย่าง และสอดคล้องกับคำกล่าวของ Kingdon(1984) ที่ว่ารัฐจะเข้าไปสนับสนุนการตัดสินใจให้เป็นไปตามระเบียบวาระนโยบายเนื่องจากรัฐคือตัวอย่างที่ท้องถิ่นต้องปฏิบัติตาม มีความสอดคล้องกับ (Spering,Hvelplund & Mathiesen, 2011, p.1338) ที่ว่าภาคส่วนของรัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการพัฒนาของท้องถิ่นร่วมกัน เป็นการสะท้อนความต้องการจากรัฐท้องถิ่นไปเพื่อเป็นนโยบายในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศและสอดคล้องกับงานวิจัยSzarka (2006,p.81) ที่ว่าการตัดสินใจจะเกิดขึ้นได้ต้องได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ ทั้งนี้การการสนับสนุนจะมีหลายลักษณะ เช่น การสนับสนุนให้กับความรู้ด้านพัฒนาทดแทน ซึ่งส่งผลให้เกิดการตัดสินใจที่ใช้เหตุผลมาขึ้น สอดคล้องกับงานวิจัยของวิชาชีวะ ภูจินดา(2552,หน้า250) ที่ว่าภาครัฐควรเป็นผู้สนับสนุนให้ชุมชนมีความรู้ด้านพัฒนาทดแทนเพื่อให้ชุมชนมีนโยบายและแผนการจัดการพัฒนาและสอดคล้องกับงานวิจัยของยรรยงค์ อัมพวา (2550) ที่ว่าความรู้ของด้านพัฒนาทดแทนจะทำให้นโยบายและการพัฒนาพัฒนาทดแทนเกิดความยั่งยืน

3. ปัจจัยการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นคือการมีส่วนร่วมของชุมชนในท้องถิ่นคือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนรวมกลุ่มกันเสนอปัญหาต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจ เช่น การเสนอปัญหาระบกวน ปศุสัตว์ การไม่มีไฟฟ้าให้ขึ้นของอบต.ป่าเดึงและหนองตาแแม่ เป็นสิ่งที่ส่งผลให้เกิดการตัดสินใจในนโยบายพัฒนาทดแทนในท้องถิ่นซึ่งสอดคล้องกับสมบัติ ธรรมธัญวงศ์ (2553,หน้า 279) ที่ว่าบทบาทและอิทธิพลของการรวมกลุ่มเพื่อเรียกร้องจะเป็นติดมหานน มีผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายของผู้นำประเทศหรือผู้นำองค์กรต่างๆ ได้อย่างชัดเจนสอดคล้องกับงานวิจัยของ Yasushi Maruyama, 2007 ที่ว่าการมีส่วนร่วมในสังคม และการร่วมมือร่วมใจกันระหว่างผู้ดำเนินการ(Actor) มีผลต่อการเรียกร้องให้เกิดการยอมรับแนวคิดด้านพัฒนาทดแทนนอกจากนี้การมีส่วนร่วมยังรวมถึงการรับข้อเสนอจากที่ประชุมอบต. และการร่วมมือกันเสนอวิธีการแก้ไขปัญหาสอดคล้องกับงานวิจัยของ Rogers, Simmons, Convery and Weatherall, (2008: 4217-4226) โครงการพัฒนาทดแทนที่ประสบความสำเร็จจะมีการมีส่วนร่วมของประชาชน และแนวโน้มที่ประชาชนจะให้การยอมรับมีมากกว่าที่จะมีการพัฒนาจากบันลือถาง และรูปแบบควรเป็นขนาดเล็กมากกว่าขนาดใหญ่ สอดคล้องกับ Laswell (1971) ที่ว่าการดำเนินการที่ใช้ในการตัดสินใจจะต้องมาจาก การรับฟังข้อเสนอ อย่างมีส่วนร่วมเพื่อให้นโยบายมีความเป็นศูนย์กลาง สอดคล้องกับงานวิจัยของ(วีรศักดิ์ เครือเทพ, 2551) ที่ว่าการกำหนดแนวโน้มนโยบายที่สนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสร้างเครือข่าย ความร่วมมือในการทำงานระหว่างกันนับเป็นสิ่งสำคัญอย่างมากในขณะนี้ และการศึกษาและผลักดันให้มี



การจัดตั้งเครือข่ายการทำงานร่วมกัน จะเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นมากขึ้นในอนาคต มีความเกี่ยวข้องกับการทำงานระดับเครือข่ายท้องถิ่นกับการกระจายอำนาจในภาพรวม หน่วยงาน ราชการส่วนภูมิภาคเป็นตัวแสดงหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญในระบบเครือข่ายท้องถิ่น นอกจากนี้ ยังคงพบ หน่วยงานราชการส่วนภูมิภาคเข้ามามีบทบาท แก้ไขปัญหาสาธารณูปโภคในระดับท้องถิ่นอย่างหลวงฯ ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4. ปัจจัยด้านความรู้ด้านพลังงานทดแทนของชุมชนการมีความรู้ของประชาชนในพื้นที่ ทั้ง จากการสืบทอดตั้งแต่บรรพบุรุษ มีการใช้พลังงานจากธรรมชาติเพื่อการเกษตร เช่น รหัดวิดน้ำ และ การมีผู้รู้ด้านพลังงานทดแทนในชุมชน ส่งผลให้เกิดพลังงานทดแทนรูปแบบใหม่ที่มีที่เหมาะสมกับ ชุมชน นอกจากนี้ยังนำไปสู่ความเข้าใจถึงความจำเป็นของการบรรจุเนินพลังงานแทนและการดำเนิน โครงการ เช่นในอบต.นาเสียวและอบต.ป่าเต็ง สองคลองกับ(พิเชฐ พดุงสุวรรณ 2551)ที่ว่าองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นเองจะต้องส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการจัด การพลังงานชุมชนโดยเฉพาะในเรื่องของการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า

5. ปัจจัยด้านบทบาทผู้นำท้องถิ่น มีผลต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพลังงานทดแทน เป็นไป ตามคำกล่าวของKingdon(1984)ที่ว่าผู้กำหนดนโยบายหรือผู้นำการตัดสินใจคือส่วนสำคัญที่ผลักดัน ให้เกิดการนำปัญหาเข้าสู่ภาระนโยบาย โดยบทบาทของผู้นำเป็นตัวแทนของประชาชนในการ การ ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกและรับฟังปัญหาของชุมชน รวมทั้งอนุมัติงบประมาณในการ ดำเนินงานด้านพลังงานทดแทน สองคลองกับ Steers (1997,p.55) ที่นิยามไว้ว่าผู้นำคือคนที่ได้ใช้ ความสามารถในการแยกแยะ การบริหารงานและการใช้ทรัพยากริบบารลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และ สองคลองกับ(พิพวรรณ หล่อสุวรรณ, 2545,หน้า 103)ที่กล่าวว่าความรู้และบุคลิกภาพของผู้บริหาร สิ่งแวดล้อมทางกายภาพของการประชุมและทักษะความเป็นผู้นำส่งผลต่อคุณภาพของการตัดสินใจ รวมทั้งWildavsky (1974,p85)ที่อธิบายว่าความเป็นธรรมในการแก้ไขปัญหา เสรีภาพทางความ คิดเห็น คุณค่าของการแก้ไขปัญหา คุณธรรมที่ใช้ในการตัดสินใจผู้กำหนดนโยบาย ล้วนมีผลต่อการ ตัดสินใจแบบทั้งสิ้น

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. งานวิจัยครั้งต่อไปควรจะทำการศึกษาเปรียบเทียบการตัดสินใจนโยบายพลังงานทดแทน กับนโยบายด้านอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยที่นำไปสู่ความเข้าใจการตัดสินใจนโยบายสาธารณะ ในระดับท้องถิ่นมากขึ้น

2. การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพที่ใช้การสัมภาษณ์ข้อมูลในเชิงลึกเพื่อสร้างทฤษฎี ทำให้มีสามารถทดสอบทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ ดังนั้นการวิจัยในครั้งต่อไปควรเป็นการวิจัย แบบผสมผสาน Mixed Methods Research เพื่อให้เกิดการตรวจสอบความถูกต้องของผลงานวิจัย

3. งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจในครั้งต่อไปควรเพิ่มการศึกษาภาครัฐที่มาจากการ ส่วนกลางและภาคเอกชนเพื่อทำการเปรียบเทียบแนวทางการตัดสินใจนโยบายพลังงานทดแทนใหม่ ความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

### ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย



1. นโยบายพัฒนาในท้องถิ่น ต้องสร้างองค์ความรู้ด้านพัฒนาทดแทนการมีส่วนร่วมในชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมให้ห้องถิ่นใช้วิธีการที่หลากหลายในการตัดสินใจ เช่นการพิจารณาทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดนโยบายพัฒนาทดแทนเกิดความยั่งยืน

2. การจัดสรรงบประมาณคร่าวให้ประชาชนและองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกันจัดสรรงบประมาณเพื่อให้เกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจ

3.นโยบายการสนับสนุนทรัพยากรและการเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาของภาครัฐในลักษณะขึ้นนำให้ปฏิบัติตามโดยไม่ได้มาจากการตัดสินใจร่วมกันกับห้องถิ่นเป็นสิ่งที่ไม่ควรกระทำอย่างยิ่ง แต่ควรจะเป็นกับการให้ความสำคัญกับการสร้างองค์ความรู้ด้านพัฒนาทดแทนกับคนในท้องถิ่น เพื่อให้ชุมชนเกิดการต่อยอดทางความคิดและสามารถพัฒนาเองได้

4. ภาครัฐควรสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่น ดังแต่เริ่มต้นกระบวนการตัดสินใจ เช่นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนในการเสนอปัญหา เรียกร้องปัญหาและอธิบายปัญหาร่วมทั้งให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติ เช่นการทดลองเรียนรู้วิธีการแก้ไขปัญหาต่างๆด้วยพัฒนาทดแทนตลอดจนการติดตามประเมินผลการตัดสินใจ เพื่อให้นโยบายพัฒนาทดแทนมีความสอดคล้องกับความต้องการของชุมชน

### ข้อเสนอแนวทางปฏิบัติ

1. ผลงานวิจัยพบร่วมบประมาณมีส่วนสำคัญต่อการตัดสินใจเลือกนโยบายพัฒนาทดแทนในระดับท้องถิ่น ดังนั้น งบประมาณควรมาจากกระบวนการสนับสนุนจากภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคประชาชนเพื่อส่งเสริมให้เกิดการตัดสินใจร่วมกันและนโยบายพัฒนาทดแทนที่ยั่งยืน

2. ผลการวิจัยพบว่าการสนับสนุนจากภาครัฐครุ่งเน้นด้านองค์ความรู้ทำให้โครงการที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาทดแทนเป็นไปในลักษณะพึงพาตนเอง เช่นการใช้วัตถุถูกและมีภูมิปัญญาของคนในชุมชน รวมทั้งการประชาสัมพันธ์แนวคิดด้านพัฒนาทดแทน การซึ้งแจ้งความจำเป็นของการใช้พัฒนาทดแทนให้กับห้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

3. ผลงานวิจัยพบว่าบทบาทของผู้นำท้องถิ่นนอกจากจะอนุมัติโครงการตามหน้าที่แล้วควรให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเพื่อรับฟังปัญหาและเปิดโอกาสให้ชุมชนแก้ไขปัญหาด้วยตัวเอง เช่นพื้นที่อบต. นำเสนอเรื่องที่ประชาชนในพื้นที่ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำและมีการเรียกร้องให้อบต. ที่มีอำนาจในการตัดสินใจช่วยเหลือ เกิดการรับทราบปัญหานอกพื้นที่นำไปสู่การใช้ภูมิปัญญาด้านพัฒนาทดแทนของคนในพื้นที่แก้ไขปัญหาดังกล่าว ทำให้กระบวนการเริ่มต้นการตัดสินใจเริ่มต้นจากห้องถิ่นและสืบสุดด้วยตัวท้องถิ่นเอง สรุปให้ชุมชนมีแนวคิดพึงพาตนเองด้านพัฒนาทดแทน นอกจากนี้การมีบทบาทประสานงานกับหน่วยงานภายนอกมีส่วนเกี่ยวข้องกับพัฒนาทดแทนเพื่อให้เกิดนโยบายพัฒนาทดแทน



### เอกสารอ้างอิง

- วิชาชญาณิตา. 2552. การประเมินผลงานอย่างเป็นระบบ. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สมบัติ ธรรมธีร์กุวงศ์. 2554. “การเมืองกับการบริหาร”. วารสารพัฒนาบริหารศาสตร์. ปีที่ 36 ฉบับที่ 1 (มกราคม-มีนาคม) หน้า 493.
- อุทัย เลาหวิเชียร. 2542. ทฤษฎีบริหารองค์การ. กรุงเทพฯ: ธนาคารพิมพ์.
- Amitai Etzioni. 1967. ‘Mixed Scanning: A “Third” Approach to Decision Making’, Public Administration Review, 27 (5), p.385.
- Anderson. 2011. **Public Policy-Making: An Introduction**. 2 nd.ed. New York: Houghton Mifflin Company
- Charles E.Lindblom. 1959. "The Science of 'Muddling Through,' " Public Administration Review 19, no. 1: p.79-88.
- Dror. 1971. **Venture in Policy Sciences: Concepts and Applications**. New York: American Elsevier Publishing Co. p.42.
- Dye. 2002. **Understanding Public Policy**. 8th ed. Englewood Cliffs, New Jersey: A Simon & Schuster Company. p.19.
- Easton. 1965. **A Framework for Political Analysis**. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall, Inc.
- Edwards. 2011. **Implementing Public Policy**. Washington, D.C.: Congressional Quarterly Press, p.410.
- Fox. 2007. “Implementation research: Why and how to transcend positivist methodologies” In D.J. Calista eds. Implementation and the Policy Process. Westport, Connecticut: Greenwood.
- Simon. 2004. **Administrative Behavior**. 4th ed. New York: Free Press. Sperling, Hvelplund & Mathiesen. 2011. “From Complexity to Simplicity: More on Policy Theory and the Arenas of Power”. Policy Studies Journal 17 (Spring): p.1338.
- Wade and Curry, 1970. **The Element of Public Policy**. Columbus, Ohio: Merrill